

## MINTAQANING IJTIMOY-IQTISODIY O'SISH STRATEGIYALARINI SHAKLLANTIRISH JARAYONIDA FAZOVIY DETERMINANTLAR

**Urunov Asror Alijonovich**, iqtisodiyot fanlari doktori,  
Mirzo nomidagi O'zbekiston Milliy universiteti  
Davlat va korporativ strategiyalar kafedrasini professori,  
Bldg. 99), ORCID: <https://orcid.org/0000-0002er>  
C-9674-2019, Scopus ID: 57220635545,  
e-mail: [urunov@rblamer.ru](mailto:urunov@rblamer.ru)

**Musaeva Dilnoza Dilshatovna**,  
iqtisodiyot fanlari bo'yicha falsafa doktori (PhD),  
Mirzo Ulug'bek nomidagi O'zbekiston Milliy universiteti,  
ORCID: <https://orcid.org/0009-0005-9412-1608>  
e-mail: [musaevad.nuuz@gmail.com](mailto:musaevad.nuuz@gmail.com)

## SPATIAL DETERMINANTS IN THE PROCESS OF FORMING STRATEGIES FOR THE SOCIO-ECONOMIC GROWTH OF THE REGION

**Urunov Asror Alijonovich**, DSc in Economics,  
Professor, Department of State and Corporate Strategies,  
Mirzo Ulugbek National University of Uzbekistan.  
Bldg. 99), ORCID: <https://orcid.org/0000-0002er>  
C-9674-2019, Scopus ID: 57220635545,  
e-mail: [urunov@rblamer.ru](mailto:urunov@rblamer.ru)

**Musaeva Dilnoza Dilshatovna**, PhD in Economics,  
Mirzo Ulugbek National University of Uzbekistan.  
ORCID: <https://orcid.org/0009-0005-9412-1608>  
e-mail: [musaevad.nuuz@gmail.com](mailto:musaevad.nuuz@gmail.com)

**Annotatsiya.** Maqolada hududiy determinantlar mintaqaning ijtimoiy-iqtisodiy o'sish strategiyalarini shakllantirish va amalga oshirishning asosiy omili sifatida ko'rib chiqiladi. Hududiy tuzilma, hududiy differentsiatsiya darajasi, transport va infratuzilmaviy bog'liqlik, shuningdek, iqtisodiy faollik konsentratsiyasining mintaqaviy rivojlanish barqarorligi va dinamikasiga ta'siri tahlil qilinadi. Mintaqaning hududiy xususiyatlari strategik ustuvorliklarni tanlashni belgilaydigan institutsional va ijtimoiy-iqtisodiy sharoitlar bilan o'zaro bog'liqligiga alohida e'tibor qaratilgan. Mintaqaviy strategiyalarning samaradorligi, mutanosibliigi hamda ichki va

tashqi tahdidlarga moslashuvchanligini oshirish maqsadida ularni ishlab chiqishda makon omilini hisobga olish zarurligi asoslangan.

**Kalit so'zlar:** makon determinantlari, mintaqaviy rivojlanish, ijtimoiy-iqtisodiy o'sish, mintaqaning rivojlanish strategiyasi, hududiy differentsiatsiya, makon iqtisodiyoti, infratuzilmaviy bog'liqlik, mintaqaviy siyosat.

**Abstract.** The article examines spatial determinants as a key factor in shaping and implementing regional socio-economic growth strategies. The impact of the territorial structure, the level of spatial differentiation, transport and infrastructure connectivity, and the concentration of economic activity on the

*stability and dynamics of regional development are analyzed. Special attention is paid to the relationship between the spatial characteristics of the region and the institutional and socio-economic conditions that determine the choice of strategic priorities. The need to consider the spatial factor in the development of regional strategies to increase their effectiveness, balance, and adaptability to internal and external challenges is substantiated.*

**Keywords:** *spatial determinants, regional development, socio-economic growth, regional development strategy, territorial differentiation, spatial economy, infrastructural connectivity, regional policy.*

**Введение.** При разработке стратегий социально-экономического развития регионов Узбекистана крайне важно учитывать его территориальные особенности. Эти особенности – будь то географическое положение, доступные ресурсы или уровень развития инфраструктуры – создают уникальный набор преимуществ и вызовов. Именно они определяют, как регион может достичь устойчивого роста, используя свой пространственный потенциал. Для этого необходимо развивать кластеры, инвестировать в инфраструктуру и проводить институциональные изменения, чтобы максимально эффективно использовать эти территориальные активы и повысить благосостояние жителей в конкретных локациях.

**Материалы и методология исследования.** В рамках данного исследования, направленного на изучение специфики формирования стратегий социально-экономического роста регионов Узбекистана, был осуществлен синтез методов историко-экономического и системного анализа, принципов сбалансированности экономики, системной парадигмы и графоаналитических оценок.

Комплексный подход к разработке стратегий социально-экономического развития регионов Узбекистана требует обязательного включения анализа *пространственных характеристик*. Это предполагает изучение территориальной структуры и выявление наиболее перспективных направлений ее использования. Ключевые элементы включают:

- *Размещение населения и бизнеса*, где сосредоточены люди и экономическая активность.
- *Условия жизни* - безопасность и комфорт окружающей среды.
- *Пространственная связность*, т.е. единое экономическое пространства страны в лице объединенных областей связаны друг с другом.
- *Транспортная доступность*, это означает легкость перемещения грузов и пассажиров по территории республики.
- *Миграционные потоки*.
- *Соотношение застроенных и природных зон*, т.е. баланс между искусственной и естественной средой.

Учет вышеназванных аспектов в стратегию позволяет оптимизировать, а) землепользование путем разумного размещения ключевых проектов, б) улучшить доступ к услугам за счет продуманного расположения объектов относительно жилья, работы и мест отдыха, в) сократить социальное неравенство путем развития отстающих районов и их интеграции в общую инфраструктуру.

При работе с пространственными аспектами решаются следующие задачи:

- *диагностика пространственных проблем*: выявление дисбалансов (например, между жильем и

работой) и перегрузок (например, дорожной сети).

- *оценка ресурсного потенциала:* определение возможностей территории для размещения экономической деятельности и предоставления инфраструктуры.
- *разработка модели пространственной организации:* создание плана с выделением зон различного развития (интенсивного, экстенсивного, ограниченного) и определением их долгосрочных перспектив.

Чтобы понять и учесть пространственные аспекты, мы предлагаем использовать картографические инструменты. Разработку карт и схем, которые наглядно демонстрируют существующие проблемы, потенциал для роста и будущие изменения на определенной территории. Также предлагается некую интеграцию проектов в местность, т.е. тщательный анализ территориальных особенностей, существующей инфраструктуры, взаимосвязей между районами и потенциального воздействия проектов на окружающую среду. Так, при планировании новых общественных пространств важно оценить их доступность с точки зрения транспорта, привлекательность для различных слоев населения и необходимость в дополнительных объектах для их полноценного функционирования.

Пространственное развитие – это сложный процесс, охватывающий социально-экономические изменения на территориях. Формирование пространственных аспектов стратегии происходит в тесной взаимосвязи с развитием других компонентов той же подсистемы, а также более широких региональных и государственных систем.

Сложность и неравномерность пространственного развития диктуют необходимость применения всестороннего и системного подхода. Этот подход позволяет выявить ключевые характеристики региона, принимая во внимание макроэкономические тенденции страны, уровень развития различных отраслей экономики, социальное положение жителей, влияние внутренних факторов и глобальных вызовов.

Системный анализ регионального развития демонстрирует наличие общих характеристик в их пространственном развитии. Это обуславливает применимость унифицированных методологий, инструментария и исследовательских подходов для научно-практического обоснования вариантов региональной политики пространственного развития. В этом контексте, анализ и обобщение пространственных аспектов на основе накопленного опыта социально-экономических трансформаций приобретает существенное значение. Особую актуальность представляет опыт реализации региональной политики в рамках проектов модернизации и структурных преобразований. В условиях нарастающей интеграции региональных экономик в межрегиональные и глобальные рыночные системы, формирование эффективной социально-экономической политики предполагает определение пространственных аспектов развития региона по нескольким ключевым направлениям.

Ключевым является выявление проблемных аспектов долгосрочного пространственного развития регионов. С учетом текущего социально-экономического контекста, можно идентифицировать следующие аспекты пространственного развития:

1. *Проблематика, связанная с архаичной системой размещения производительных сил, ее неэффективной пространственной организацией, а также с сохраняющимися элементами неоптимального управления.* Следствием этого является проявление неравномерности в динамике регионального экономического развития. Одной из причин данной неравномерности является сырьевая специализация отраслей, при этом существенную роль играет диссонанс между объемами инвестиций и природно-экономическим потенциалом, а также между инвестиционной активностью и приоритетами территориального развития.

2. *Региональные дисбалансы сохраняются из-за неравномерного развития добывающей, обрабатывающей и перерабатывающей промышленности.* Эта проблема особенно остро стоит в тех регионах, где добывающая и обрабатывающая отрасли составляют более 40% доли экономики. Сырьевая ориентация экономики не способствует развитию перерабатывающих отраслей, производящих готовую продукцию, а также сферы услуг с активным участием частного бизнеса.

3. *Экономический рост в Узбекистане в основном достигается за счет экстенсивных факторов, поскольку природные и экономические ресурсы региона используются неэффективно и нерационально.* Отставание в модернизации и индустриализации проявляется в высокой доле сельского хозяйства в экономике (около 40% валового регионального продукта). В составе ВВП Узбекистана за 2024г. доля сельского, лесного и рыбного хозяйства составила 19,2%<sup>1</sup>.

4. *Несмотря на целенаправленные усилия по выравниванию,* в социальной сфере по-прежнему наблюдается разница в качестве и условиях жизни населения между регионами.

5. *Различия в доходах от предпринимательской деятельности* между промышленно развитыми и сырьевыми регионами приводят к существенным расхождениям в сбережениях и инвестиционной активности населения. Это может еще больше усугубить диспропорции в темпах роста и структурных изменениях экономики.

6. *Неравномерное распределение налогооблагаемой базы* между регионами влияет на их бюджетную самодостаточность. Разница в соотношении собственных доходов местных бюджетов к валовому региональному продукту между регионами превышает порой 2,5 раза.

7. *Регионы значительно различаются по объему экспорта* (как в удельном весе, так и в расчете на душу населения), причем эта разница составляет около 40 раз и имеет тенденцию к увеличению. Сохранение или увеличение такого разрыва может привести к серьезному отставанию этих регионов в модернизации экономики, что негативно скажется на их конкурентоспособности на межрегиональном и глобальном уровнях.

В настоящее время в системе, призванной использовать природно-экономический потенциал региона, практически нет механизмов для скоординированного управления различными видами ресурсов – финансовыми, человеческими, природными, сырьевыми, экологическими и культурными – на территориях. Взаимодействие между республиканскими

<sup>1</sup> Производства ВВП за 2024. Электронный ресурс. Режим доступа: [https://stat.uz/img/02\\_-vvp\\_press-](https://stat.uz/img/02_-vvp_press-)

органами власти и регионами по вопросам комплексного развития территорий не налажено и не синхронизировано. Отсутствие реального перехода полномочий по принятию управленческих решений от центра к местным органам власти ограничивает их возможности в экономической сфере, уступая место рыночным силам и структурам управления. Это, в свою очередь, негативно сказывается на эффективности решения социально-экономических задач.

Когда предпринимаются попытки искусственно унифицировать условия хозяйствования на разных территориях, игнорируются уникальные экономические особенности каждого региона. В результате, вместо целенаправленного пространственного управления, доминирует общая государственная политика, направленная на межбюджетное регулирование, поддержку бизнеса и управление проектами. В такой ситуации региональное управление сводится лишь к констатации происходящих на региональном и межрегиональном уровнях процессов. Это свидетельствует об ограниченности правового и управленческого статуса регионов, а также о разрыве между региональным управлением и общей стратегией пространственного развития.

Стратегия пространственного развития региона также фокусируется на раскрытии его потенциала и возможностей для устойчивого социально-экономического прогресса. Эта стратегия реализуется через следующие направления:

1. *Оценка стартовых условий* с целью выявления благоприятных факторов для повышения эффективности региональной экономики в условиях глобальной конкуренции.

2. *Формирование и укрепление региональных центров развития*, которые будут способствовать новому типу экономического роста за счет развития передовых и высокопроизводительных отраслей, становящихся локомотивами инноваций для всей страны.

3. *Создание новой пространственной основы экономики* путем стимулирования ключевых отраслей, являющихся драйверами роста и основой для формирования производственных коопераций по всей цепочке создания стоимости.

4. *Повышение разнообразия экономической деятельности в регионах и в крупных городах*, чтобы региональная экономическая модель отвечала современным глобальным требованиям. Наряду с промышленным развитием, это предполагает развитие сферы услуг, обслуживающей реальный сектор и обеспечивающей высокое качество жизни граждан (включая управленческие, торговые, финансовые, информационные, юридические, инжиниринговые и инновационные услуги).

5. *Создание зон для внедрения готовых технологий и стимулирования инноваций*. Предлагается организовать специальные территории, куда будут импортироваться уже готовые, массовые технологии. Эти технологии будут ориентированы на обеспечение местных производителей, расположенных рядом с крупными потребительскими центрами. Если такие зоны расположить на пересечении важных транспортных путей, они могут стать центрами инновационного развития. Опыт развитых стран, где инновационные центры создаются на базе университетов, пока не применяется из-за недостатка ресурсов и подходящих условий. Развитие территорий должно обязательно включать в себя инновационный и образовательный

потенциал региона. В условиях, когда страна стремится догнать развитые экономики, инновационное развитие должно происходить за счет того, что производители сами будут проявлять интерес к новым технологиям и создавать на них спрос.

*6. Переход к проектному подходу в развитии территорий с учетом их пространственных особенностей.* Развитие территорий должно строиться на основе проектов. Проекты, инициированные государством, должны решать общие задачи страны в ключевых отраслях и в социальной сфере. При этом изменение пространственной структуры региона должно быть в ведении местных властей. Поскольку централизованное финансирование ограничено, а другие ресурсы имеются, регионы будут вынуждены искать дополнительные источники, в том числе привлекать иностранные инвестиции. Изменения как внутри региона, так и за его пределами, требуют от местных властей большей гибкости и самостоятельности в реализации собственных проектов.

*7. Модернизация сельского хозяйства для повышения его эффективности.* Необходимо обновить традиционные подходы к сельскому хозяйству, чтобы более эффективно использовать землю и воду. Важно активно внедрять передовой мировой опыт в области агротехнологий, биологии, селекции, а также в управлении и организации сельскохозяйственного производства. Существующие методы управления и регулирования в аграрном секторе устарели и не соответствуют современным рыночным условиям.

*8. Развитие современной инфраструктуры связи и транспорта.* Многие промышленные проекты в регионах с преобладанием сельского хозяйства сталкиваются с проблемой

отсталой инфраструктуры. Поэтому при планировании промышленного развития территорий первостепенное значение должно иметь создание необходимой инфраструктуры. На практике же больше внимания уделяется обеспечению проектов ресурсами, а вопросы инфраструктуры отходят на второй план.

**Главная задача стратегии** – обеспечить каждому жителю страны равные возможности и достойный уровень жизни, независимо от того, где он проживает. Это включает в себя предоставление социальной поддержки, создание условий для справедливого распределения благ и повышение качества жизни населения. Надо стремиться к тому, чтобы регионы были ориентированы на социальное благополучие, что подразумевает создание рабочих мест, увеличение доходов граждан и развитие сферы услуг и сервиса, опережающее другие отрасли.

Для эффективного стратегического планирования будущего региона предлагается следующая последовательность действий, этапы (рис. 1):

*Анализ текущей ситуации.* Необходимо глубоко изучить экономические и социальные процессы, чтобы понять, в каком состоянии находится регион, выявить его сильные стороны, скрытые резервы и потенциал для роста.

*Оценка эффективности управления.* Важно проанализировать, насколько хорошо организовано управление развитием региона, и оценить уровень компетенции и профессионализма управленческой команды и сотрудников.

*Определение целей и приоритетов.* На основе проведенного анализа формулируются ключевые стратегические цели и определяются наиболее важные направления развития.

*Планирование действий.*

Разрабатываются конкретные шаги и мероприятия, необходимые для достижения поставленных стратегических целей.

*Оценка ресурсов.* Определяется, какие ресурсы (финансовые, человеческие, материальные и т.д.) необходимы для успешной реализации стратегии.

*Создание системы реализации.*

Формируются механизмы, которые обеспечат воплощение стратегии в жизнь. Это включает разработку комплексных и территориальных программ на среднесрочную и долгосрочную перспективу, а также определение конкретных мер, которые будут реализованы на местном и общегосударственном уровнях.



Рис. 1 Ключевые этапы планирования социально-экономического будущего региона

*Контроль за выполнением.*

Организуется постоянный мониторинг хода реализации стратегии для своевременного внесения корректировок.

*Прогнозирование будущего.*

Разрабатываются различные сценарии развития и составляется долгосрочный

прогноз социально-экономического положения региона.

Разработка стратегии социально-экономического развития региона начинается с тщательного сбора и упорядочивания информации. Это включает не только статистические данные по региону, которые часто требуют

доработки, но и результаты специализированных исследований в области экономики, социологии и географии и предполагает три этапа.

Организационный этап разработки стратегии развития завершается созданием "Положения о стратегии развития". Этот документ будет содержать информацию о целях разработки стратегии для региона, требованиях к ее содержанию и методике разработки, а также о процессе создания, последовательности реализации, порядке согласования, механизмах воплощения и системе мониторинга стратегии.

Организационные мероприятия будут официально завершены изданием руководителем местной администрации региона постановления или распоряжения, касающегося разработки стратегии развития. Этот документ будет включать в себя положения о формировании и реализации стратегии, а также утверждать "Положение о стратегии развития".

#### **Заключение**

Таким образом, руководители регионов должны сосредоточиться на создании пространственной организации своих территорий, разрабатывать и внедрять стратегии развития в рамках своей компетенции с учетом особенностей территории. Это уместно для экономически стабильных регионов и регионов-доноров, однако отсталым территориям необходима целенаправленная поддержка извне. Для этого нужно учредить специальные фонды

для накопления средств (включая бюджетные ассигнования, которые централизованно выделяются на реализацию различных проектов, как производственного, так и непромышленного характера, например, для улучшения мелиорации земель или развития инфраструктуры). Указанные средства должны предоставляться в форме грантов.

Для упорядочивания политики регионального развития и управления пространственным развитием необходимо закрепить на нормативном уровне схему пространственного развития национальной экономики, в которой будут определены параметры долгосрочного развития транспортно-коммуникационной инфраструктуры, размещения крупных промышленных объектов и контуры развития социальной инфраструктуры с учетом демографических показателей и системы расселения.

Ключевая функция региональных экономических управлений заключается в разработке и реализации уникальной стратегии пространственного развития. Эта стратегия призвана обеспечить согласованность между общей схемой пространственного развития, работами по территориальному планированию и задачами, связанными с развитием и размещением отраслей.

### **СПИСОК ЛИТЕРАТУРЫ**

1. Указ Президента Республики Узбекистан от 11 сентября 2023 г. № УП-158 «О Стратегии «Узбекистан – 2030». Электронный ресурс. Режим доступа: <https://lex.uz>.
2. *Антипин И.А.* Теоретические, методологические и прикладные основы формирования стратегий социально-экономического развития региона. Диссертация на соис. уч. степ. д.э.н. Екатеринбург, 2022.
3. *Квинт В. Л.* Теория и практика стратегирования: дайджест. Ташкент: «Gasvir», 2018, -160с.



4. Курченко В.В., Лавлинков С.А. Формирование стратегии экономического развития регионов в современных условиях: вызовы и перспективы // Стратегические решения и риск-менеджмент, № 16(2)/2025. С. 107-202
5. Методологические вопросы разработки стратегий долгосрочного развития / под общей редакцией д.э.н. Содикова А.М./. Ташкент, IFMR, 2013, 512 с.
6. Методические рекомендации по разработке стратегии социально-экономического развития субъекта Российской Федерации. М. Восточный центр государственного планирования. 2023. 74с.
7. Мирзиёева С.Ш. Анализ опыта Узбекистана по разработке стратегий развития страны и регионов//Управленческое консультирование. - №3, 2019, с. 49-61.
8. Производства ВВП за 2024. Электронный ресурс. Режим доступа: [https://stat.uz/img/02\\_vvp\\_press-reliz-2024\\_rus\\_p74252.pdf](https://stat.uz/img/02_vvp_press-reliz-2024_rus_p74252.pdf) (Дата обращения 11.01.2025).
9. Урунов А.А. Зоидов К.Х. Пространственное развитие и экономический рост. М.: Экономическое образование, 2021 -620с.
10. Урунов А.А. Региональная экономика. Учебник и практикум. М.: ИНФРА-М, 2020. -366с.