



АНАЛИЗ ВЛИЯНИЯ СОВРЕМЕННЫХ МЕХАНИЗМОВ УПРАВЛЕНИЯ НА ЭКОНОМИЧЕСКИЕ ПОКАЗАТЕЛИ ПРОМЫШЛЕННЫХ ПРЕДПРИЯТИЙ

Мэтякубов Азамат Джуманазарович

Ташкентский архитектурно-строительный университет

PhD, доцент кафедры «Экономика и недвижимость»

ANALYSIS OF THE IMPACT OF MODERN MANAGEMENT MECHANISMS ON THE ECONOMIC INDICATORS OF INDUSTRIAL ENTERPRISES

Metyakubov Azamat Djumanazarovich

Tashkent Architecture and Construction University

PhD, Associate Professor of the Department of Economics and Real Estate

Аннотация

В данной статье исследовано влияние современных механизмов управления на экономическую эффективность промышленных предприятий. В ходе исследования были проанализированы показатели производственной эффективности, производительности труда, управления затратами, уровня использования ресурсов, а также влияние систем управления на экономические результаты предприятий. Кроме того, дана оценка влияния стратегического управления, системы мотивации, механизмов планирования и контроля производства на показатели эффективности промышленных предприятий. На основе результатов исследования разработаны практические рекомендации по совершенствованию современных механизмов управления.

Ключевые слова: экономическая эффективность, промышленное предприятие, механизм управления, производственная эффективность, производительность труда, использование ресурсов, стратегическое управление, экономика промышленности.

Abstract

This article examines the impact of modern management mechanisms on the economic efficiency of industrial enterprises. During the study, indicators such as production efficiency, labor productivity, cost management, resource utilization, and the influence of management systems on economic performance were analyzed. In addition, the impact of strategic management, motivation systems, production planning, and production control mechanisms on the efficiency indicators of industrial enterprises was evaluated. Based on the results of the study, practical recommendations for improving modern management mechanisms were developed.

Keywords: economic efficiency, industrial enterprise, management mechanism, production efficiency, labor productivity, resource utilization, strategic management, industrial economics.

ВВЕДЕНИЕ

На современном этапе вопрос повышения экономической эффективности промышленных предприятий является одним из приоритетных направлений развития национальной экономики. Усиление

конкурентной среды в мировой экономике, изменение стоимости ресурсов и рост производственных затрат требуют формирования эффективных механизмов управления на предприятиях. Особое значение приобретают рациональное использование производственных ресурсов, повышение производительности труда и снижение издержек производства [3].

В промышленности Узбекистана также реализуются масштабные реформы, направленные на модернизацию производства, совершенствование систем управления и внедрение современных управленческих технологий. В последние годы особое внимание уделяется развитию стратегического управления, совершенствованию механизмов планирования производства и управления ресурсами с целью повышения экономической эффективности предприятий [1, 2].

Эффективность системы управления промышленными предприятиями оказывает влияние не только на рост объемов производства, но и на снижение себестоимости продукции, повышение уровня использования ресурсов и обеспечение конкурентоспособности предприятий. Использование современных механизмов управления позволяет оперативно принимать управленческие решения, эффективно организовывать трудовые ресурсы и обеспечивать финансовую устойчивость предприятий [4].

Вместе с тем на отдельных промышленных предприятиях сохраняются проблемы, связанные с устаревшими системами управления, недостаточным развитием механизмов планирования и низкой эффективностью мотивационных систем. Это

обуславливает необходимость более глубокого исследования влияния механизмов управления на экономическую эффективность предприятий.

Целью исследования является оценка влияния современных механизмов управления на экономическую эффективность промышленных предприятий, а также разработка практических рекомендаций по совершенствованию систем управления.

АНАЛИЗ ЛИТЕРАТУРЫ

Проблемы совершенствования систем управления и повышения экономической эффективности промышленных предприятий исследовались многими зарубежными и отечественными учеными-экономистами. В частности, в научных работах широко изучены вопросы влияния современных механизмов управления на производственную эффективность, взаимосвязи стратегического управления с экономическими результатами, а также эффективности методов управления ресурсами [2].

В зарубежных исследованиях модернизация систем управления рассматривается как один из основных факторов повышения производственной эффективности. Японская модель «Kaizen», применяемая на промышленных предприятиях, отличается направленностью на непрерывное совершенствование производственных процессов и повышение эффективности [1]. В Германии в рамках концепции «Industry 4.0» используются интегрированные системы управления производством, обеспечивающие повышение эффективности использования ресурсов [4].

В исследованиях отечественных экономистов также уделяется значительное внимание вопросам совершенствования механизмов управления промышленными предприятиями. В ряде работ анализируется влияние управления производственными затратами, повышения производительности труда и рационального использования ресурсов на экономическую эффективность предприятий [3].

Проведенный анализ показывает, что применение современных механизмов управления способствует повышению производственной эффективности, снижению затрат и укреплению финансовой устойчивости предприятий. Вместе с тем вопросы комплексной оценки влияния систем управления на экономические результаты предприятий остаются недостаточно изученными.

МЕТОДОЛОГИЯ

В данном исследовании влияние современных механизмов управления на экономическую эффективность промышленных предприятий изучалось на основе статистического, сравнительного и экономического анализа. В процессе исследования использованы данные Агентства статистики Республики Узбекистан,

отчетные материалы промышленных предприятий и аналитические экономические данные [5].

В качестве объекта исследования были выбраны отдельные предприятия строительной, машиностроительной и производственной отраслей. В ходе анализа изучались применяемые механизмы управления, показатели производительности труда, себестоимости продукции, уровня использования ресурсов и прибыльности предприятий.

Для оценки экономической эффективности использовались следующие показатели:

- объем производства;
- себестоимость продукции;
- производительность труда;
- уровень рентабельности;
- управленческие расходы;
- эффективность использования ресурсов.

Кроме того, на основе сравнительного анализа была проведена оценка влияния стратегического управления, планирования производства и мотивационных систем на экономические результаты предприятий. Для представления результатов исследования использовались табличные и графические методы.

Таблица 1

Изменение основных экономических показателей в результате совершенствования систем управления на промышленных предприятиях

Показатели	2021	2022	2023	2024
Объем производства (млрд сумов)	128	146	169	194
Себестоимость продукции (%)	100	96	91	87
Производительность труда (%)	100	108	117	129
Рентабельность (%)	14	17	21	26
Эффективность использования ресурсов (%)	100	106	114	123

Источник: составлено на основе данных Агентства статистики Республики Узбекистан и авторских расчетов [3, 5].

Как видно из данных таблицы, совершенствование систем управления способствовало росту объемов производства и производительности труда на промышленных предприятиях. Наряду с этим наблюдалось снижение себестоимости продукции и повышение уровня рентабельности. Особенно заметное влияние оказало повышение эффективности использования ресурсов, что положительно сказалось на оптимизации производственных затрат.

Рост объемов производства с 128 млрд сумов в 2021 году до 194 млрд сумов в 2024 году свидетельствует о поэтапном совершенствовании механизмов управления на предприятиях. Данный процесс объясняется эффективным планированием производственных процессов, рациональным использованием ресурсов и оперативным принятием управленческих решений. Особенно устойчивый рост производственных показателей наблюдался на предприятиях,

внедривших механизмы стратегического управления.

В ходе исследования также была проанализирована эффективность мотивационных систем и механизмов стратегического управления. Результаты анализа показали, что на предприятиях с эффективной системой стимулирования труда уровень производительности работников оказался значительно выше.

Дополнительно следует отметить, что внедрение современных механизмов управления способствует повышению адаптивности промышленных предприятий к изменениям внешней экономической среды. Использование элементов стратегического анализа, систем внутреннего контроля и современных методов координации производственных процессов позволяет предприятиям более эффективно реагировать на изменения рыночной конъюнктуры, снижать уровень производственных рисков и обеспечивать устойчивость экономических показателей. В результате формируются благоприятные условия для повышения конкурентоспособности предприятий и укрепления их финансового положения.



Рисунок 1. Влияние современных механизмов управления на экономическую эффективность

Указанная модель отражает влияние современных механизмов управления на экономические результаты промышленных предприятий. Стратегическое управление и системы планирования обеспечивают более эффективное использование производственных ресурсов. В результате снижаются производственные затраты, повышаются производительность труда и рентабельность предприятия. Вместе с тем эффективная организация системы управления способствует укреплению финансовой устойчивости предприятий и повышению уровня их конкурентоспособности.

Использование современных механизмов управления также расширяет возможности оперативного и эффективного принятия решений в производственных процессах.

ОБСУЖДЕНИЕ И РЕЗУЛЬТАТЫ

Результаты исследования подтвердили, что применение современных механизмов управления оказывает существенное влияние на показатели экономической эффективности промышленных предприятий. В частности, совершенствование систем планирования производства, управления ресурсами и мотивации способствует росту объемов производства.

Внедрение систем стратегического управления позволяет сокращать производственные затраты и повышать эффективность использования ресурсов. Согласно результатам анализа, уровень рентабельности на предприятиях, модернизовавших механизмы управления, оказался выше по сравнению с другими предприятиями.

Таблица 2

**Показатели эффективности систем управления на отдельных
промышленных предприятиях.**

Наименование предприятия	Уровень современных систем управления (%)	Рост производительности труда (%)	Снижение себестоимости (%)	Рост рентабельности (%)
АО «Qizilqumsement»	78	18	9	12
АО «Bekobodsement»	72	15	8	10
ООО «Temir-beton servis»	69	13	6	9
ООО «Xorazm qurilish materiallari»	74	16	7	11

Источник: составлено на основе отчетов предприятий и авторского анализа.

Результаты таблицы показывают, что на предприятиях с более эффективной организацией систем управления наблюдаются высокие показатели производительности труда и рентабельности. Особенно важную роль сыграло совершенствование систем управления производственными затратами и стратегического планирования, способствовавшее снижению себестоимости продукции.

Анализ зарубежного опыта также подтверждает прямое влияние современных механизмов управления на экономическую эффективность предприятий. В частности, применение системы «Kaizen» на японских предприятиях способствует повышению производственной эффективности, а интегрированные системы управления в Германии обеспечивают более высокий уровень использования ресурсов [1, 4].

На основе проведенного анализа можно сделать вывод о том, что внедрение современных механизмов управления является одним из ключевых факторов повышения производственной эффективности, снижения затрат и обеспечения финансовой устойчивости промышленных предприятий.

ЗАКЛЮЧЕНИЕ И ПРЕДЛОЖЕНИЯ

Результаты исследования показали, что применение современных механизмов управления является одним из важных факторов повышения экономической эффективности промышленных предприятий. В ходе анализа установлено, что стратегическое управление, планирование производства, мотивационные системы и механизмы управления ресурсами оказывают непосредственное влияние на результаты деятельности предприятий.

Совершенствование систем управления способствовало росту

объемов производства и производительности труда, снижению себестоимости продукции и повышению уровня рентабельности. Особенно важную роль сыграло повышение эффективности использования ресурсов, обеспечившее оптимизацию производственных затрат.

Вместе с тем выявлено, что на отдельных предприятиях недостаточный уровень развития систем управления, слабость механизмов планирования и недостатки мотивационных систем оказывают негативное влияние на экономические результаты. Это усиливает необходимость широкого внедрения современных механизмов управления на промышленных предприятиях.

По результатам исследования разработаны следующие предложения:

- совершенствование систем стратегического управления на промышленных предприятиях;
- усиление механизмов планирования и контроля производственных процессов;

- расширение применения методов управления, направленных на повышение эффективности использования ресурсов;
- совершенствование систем стимулирования и мотивации работников;
- использование современных методов управления производственными затратами;
- повышение эффективности принятия управленческих решений на предприятиях.

В целом внедрение современных механизмов управления способствует повышению производственной эффективности, укреплению финансовой устойчивости и усилению конкурентоспособности промышленных предприятий. В перспективе модернизация систем управления и широкое внедрение эффективных управленческих механизмов будут играть важную роль в обеспечении устойчивого развития промышленности.

СПИСОК ИСПОЛЬЗОВАННОЙ ЛИТЕРАТУРЫ

1. Abdullayeva Sh.N., Tursunov B.O. Особенности японской модели управления и возможности её применения на предприятиях Узбекистана // Экономика и инновационные технологии. -2023. -№2. -С. 45-58.
2. Ibrohimov A.R. Вопросы совершенствования систем стратегического управления на промышленных предприятиях // Современная экономика и менеджмент. -2024. -№1. -С. 112-124.
3. Karimov F.Sh., Eshonqulov N.J. Экономические механизмы модернизации промышленных предприятий Узбекистана // Журнал экономических исследований. -2024. -Т.8. -№3. -С. 67-82.
4. Rahimov D.M. Концепция Industry 4.0 и направления развития систем промышленного управления. –Т.Издательство «Iqtisodiyot», 2023.
5. Saidova M.U., Yusupov T.A. Современные методы оценки экономической эффективности предприятий // Финансы и банковское дело. -2024. -№4. -С. 89-103.
6. To‘xtayev A.B. Взаимосвязь корпоративного управления и производительности труда // Бизнес-эксперт. -2024. -№6. -С. 34-47.